

恪守承诺 打造精品

——大广高速公路衡大段 LQ20 项目部 宋勇

（2009 年 4 月 18 日）

尊敬的各位领导：

大家好！我 LQ20 项目部自进场以来，在筹建处、总监办、驻地办的正确领导下，以及在各级地方政府的大力支持下，克服了前期施工障碍多中不利因素，本着“早动手、早安排、早落实”的原则，积极准备，主动协调，在 3 月 15 日展开施工。

为积极响应河北省交通厅、河北省高速公路管理局（集团）组织的“质量年活动”，我部按照筹建处冀高衡大字〔2009〕78 号文件要求，结合我项目部的实际情况制定实施细则，将在本合同全面开展“质量年活动”。

为加强质量管理年活动的组织领导，我部成立由项目经理任组长的“质量管理年活动领导小组”，确定了活动目标，明确了下属单位的职责，进行了相应的安排。组织一线生产人员参加培训和学习，强化全员质量意识。加强对开展质量年活动的宣传报道，悬挂宣传标语，充分利用宣传栏、网络平台、衡大简讯等，开展形式多样的宣传报道活动，对先进单位和个人进行表彰。结合日常工程质量、安全监督检查，负责对各施工班组的质量管理、安全生产工作进行考核评价。

下面，就将我部的有关情况向各位领导汇报一下，不当之处，敬请批评、指正。

一、工程概况

LQ20 合同段起讫桩号为 K168+490~K179+612，位于河北省邯郸市曲周县境内，起点在邯郸市邱县与曲周县分界处，沿线经过曲周县的东王堡村、戚寨、堤上、庞寨、花屯、阴庄、崔庄、吕洞固村，到终点曲周县与广平县交界处，全长 11.122 公里。为双向六车道高速公路，路基宽度 34.5 米。我合同的主要工程任务有路基填土 120 万方，大中桥 4 座，通道 21 道、涵洞 14 道，天桥 1 处，分离式立交 1 处。本工程工期要求紧，施工难度较大，质量要求高，建设任务比较艰巨。

二、当前工程进展情况

我项目部自去年 11 月进场至现在为止，现已进场施工管理人员 50 名，技术人

员和施工劳动力 450 名，主要施工机械设备 110 多台套。大部人员参加过多条高速公路工程的建设，施工经验丰富。

进场以来，先后完成了项目部驻地建设、导线水准点的复测、试验室人员设备的配备、试验室的临时资质认可、混凝土配合比的设计、砼拌和站的标定。

我合同段施工便道现已全部贯通，有效的保证了各个结构物的开工。拌和站已储备了足量的砂石料，保证了当前开工项目的使用。预制场已建设完毕，空心板模板已经进场，13m 空心板正在准备开工。取土场正在调查，并同时相关进行相关试验。

截止目前，本合同桥涵结构物有 10 处开工，其中钻孔灌注桩完成 83 根，箱型构造物 5 处开始施工。

三、加强管理，提高质量，确保进度

我项目部的管理方针是“恪守承诺、打造精品”，在施工中，我们以科学发展观为指导，树立新的质量理念，按照“功能优先，自主创新，结构合理，技术先进，工艺先进，质量上乘，精细管理，经久耐用”建设理念的要求，加大质量管理力度，将本工程建设成为“十一五”全省高速公路建设的优质工程、安全工程、廉政工程、环保工程、和谐工程。我们积极按照筹建处的管理思路，精细化施工管理，服从总体计划目标，科学组织，合理安排，又好又快的建设好大广高速公路，更好地服务于河北省经济建设。

1、统一思想，提高认识

自进场开始，通过筹建处组织的培训及学习，对于该路的“交通部典型示范工程”有了一个清晰的认识，同时结合河北省交通厅“质量活动年”，我项目部全体人员充分认识到本工程的重要性。通过对全体参建人员的培训及交底，使我合同段的所有参建职工对本工程的重要性及艰巨性从上到下有了一个统一的认识，对今后开展工作起到了关键的作用。

2、健全制度

我项目部根据以前的施工管理方法，结合大广高速公路的特殊要求，集思广益，在开工前期制定切实可行的质量管理制度、安全管理制度、环保管理制度、廉政制度、工程奖罚制度、旬计划制度。对施工中容易出现的问题都在各条制度上做了明确的说明。对工程的管理起到了指导性的作用。

3、制定切实可行的计划安排

根据筹建处 2010 年底通车的大目标以及 09 年桥涵半幅达到通车条件，我项目

部制定了切实可行的计划安排。在制定计划时，对工程的重点及难点做了科学的分析及综合性的讨论，对相互制约的工序做了细致的划分，对施工中的责任人做了明确的分工，使责任落实到个人，使所有参建人员及相关负责人对工程中的各项工作的紧要性有直观的认识。

4、施工过程控制

根据大广高速公路的特点，在进行人员岗前的培训与学习时，达到纵向到底、横向到边，使每个人都对大广的管理理念有清晰的认识。在每项工程的开工前，针对工艺性的要求，项目部对相关人员进行技术交底，明确相关的技术要求及相关责任。在施工过程中，提高所有参建人员的质量意识，严格按照图纸及相关技术规范要求施工。对图纸不明确的地方，提前与设计代表沟通，得到明确答复后才进行下一步的施工。对工作中发现的问题，及时进行解决，并最快速度的通知其余施工人员，使问题不可重复。

四、加强保障，确保工程

为保证质量活动年的顺利开展，积极营造质量年活动气氛，形成人人讲质量、人人重视质量的生产环境，我部精心安排，周密部署，采取了以下几方面措施。

1、组织保障

质量管理领导小组是整个工程质量的最高领导机构，由项目经理、总工程师、副经理、质检科长、试验室主任、工程技术科长组成，制定整个合同段工程质量创优规划、方针、措施。质检科和试验室专职抓现场质量管理。制订质量实施计划，并重在现场落实。对控制工期的重点工程靠前指挥，掌握形象进度，发现问题及时处理；对其它各项工程要明确阶段性工期目标，组织阶段性施工生产高潮，做到紧张有序、按施工组织计划均衡持续稳定地展开施工，确保工期兑现。加强机械设备和人员的投入，对于投标书的承诺足量到位，并根据施工的需要随时增加设备、人员，以保证工程需要。

2、质量保证

技术、安全、质量的交底工作是施工过程基础管理中一项不可缺少的重要工作内容。开工前，分批对全体职工，进行了技术、安全、质量培训工作，效果较好。分项工程施工过程中，各分管负责人督促班组做好自检工作，确保当天问题当天整改完毕。分项工程施工完毕后，各分管负责人及时组织班组进行分项工程质量评定工作，并填写分项工程质量评定表交班组长确认，最终评定由项目经理部的质检部专职质量员检定。项目经理部安排质检人员对每天的工程进行检验，每旬组织一次

施工班组之间的质量互检，并进行质量讲评。

3、进度保障

树立“干”字，立足一个“抢”字，确保一个“好”字。合理编制详细的实施性施工组织设计，制定详细的年度、月度、旬度工程进度计划，安排确定各项目的施工时间和时限，使每一项目的具体安排、具体方案都在总体计划监控之下。做到总体目标明确、阶段目标分明、各阶段应抓的重点明确，上下步调一致。抓好工序衔接，把握关键环节。抓住施工黄金季节，迅速掀起大干的高潮。抓住桥梁的桩基、墩台身与连续梁的浇灌、台背回填与路基成型的工序衔接。做到前面工序及时提供条件，后面工序按期实施，拉开工作面形成流水作业。对工程进度进行动态管理，若实际进度落后计划进度较大时，进行因素分析，及时调整进度计划，加大人员、设备、资金等的投入，减小进度偏差，保障项目建设的正常进行。

4、材料保证

对相同材料，多落实货源，提前做好检验工作，防止单种材料的短缺。对材料的使用计划应根据工程的进展及时调整。

严格控制外加工、采购材料的质量，项目部安排专人对材料的源头进行控制，每次进料都有专人在料源安排，防止非指定料源进入工地。各种地方材料、外购材料到现场后由质检科和试验室有关人员进行抽样检查，发现问题立即与供货商联系。

5、地方协调保障

地方协调工作是工程施工的前提，同时也是影响工程进展的关键。项目部选派地方工作经验丰富的副经理具体负责地方协调问题，加大地方工作的力度，同时加强与各级政府与当地村民的沟通，随时了解当地的民风民俗，在工作中依靠各级政府，使协调工作减少对工程的影响。

项目经理部组成专门的协调工作小组，积极主动配合建设单位完成施工界内征迁等工作，并加强与地方各级政府的联系和公路路政管理部门的配合。

6、安全保障

为保证施工安全目标，本合同段成立以项目经理为第一责任人的安全生产组织机构，下设安全环保科具体负责工程施工安全。设专职安全员，各工班设专人担任专职安全员。自上而下形成安全生产监督、保障体系，对生产全过程实施安全监控。

建立健全安全生产责任制。坚持“安全第一、预防为主”、“安全为了生产，生产必须安全”、“管生产必须管安全”。对参加施工的人员接受安全技术教育，熟知和遵守本工种的各项安全技术操作规程，定期进行安全技术考核，从事电气、

起重、建筑登高架设作业、锅炉、焊接、机动车驾驶等特殊工种的人员，必须经过专业培训，获得《安全操作合格证》，才能持证上岗。各级领导要深入工地，调查监督，检查事故隐患和违章作业现象，发现问题及时解决，防患于未然，坚决把事故苗头消灭在萌芽状态。

我们充分认识高速公路建设质量事关高速公路投资效益、事关全省交通形象、事关经济社会发展大局的重要意义。我们要把握有利时机、坚定信心，全面落实河北省高速公路建设质量年活动，严格按照监理程序，接受筹建处及监理单位的监督管理，精心组织，精细化管理，严格控制施工质量，加快施工进度，做到文明施工，安全施工，争创文明环保工地，确保按期保质保量完成本项工程，继续发扬敢打敢拼打硬仗的精神，“恪守承诺、打造精品”，为河北省公路事业的发展献出一份力量，给河北人民交一份满意的答卷。

谢谢！