

管理制度

为维护良好的工程施工秩序，提高工作效率，保证各项工作的顺利进行，确保本项目工程质量达到优良，始终把质量管理在受控状态中，使施工操作过程规范化、程序化，保证工程质量创优目标的实现，特制定本管理制度。

在充分考虑合同条件和工作规范的基础上，结合全工程技术特点进行相关人力资源优化配置，管理干部职责分明，权限到位，施工人员一专多能。特殊工种持证上岗。

按照“五项”（综合治理、管生产必须管安全、否决权、从严治理、标准化管理）原则，建立安全保证体系。

做好对新工人、特种作业人员安全生产教育和各部门管理人员的安全生产培训考核，把经常性的安全教育贯穿于管理工作的全过程，牢固树立“安全第一，预防为主”的思想，自觉地遵守各项安全生产法令和规章制度。

通过安全检查增强广大职工的安全意识，促进施工工程对劳动保护和安全生产方针、政策、规章制度的贯彻执行，解决安全生产上存在的问题。

合理安排交通管制，制定交通安全应急预案。对施工机械进行统一调度、管理，确保机械的正常运转。工程进度做科学合理的规划安排。定期对工程质量进行自检，发现问题及时处理，保证工程的质量优良。