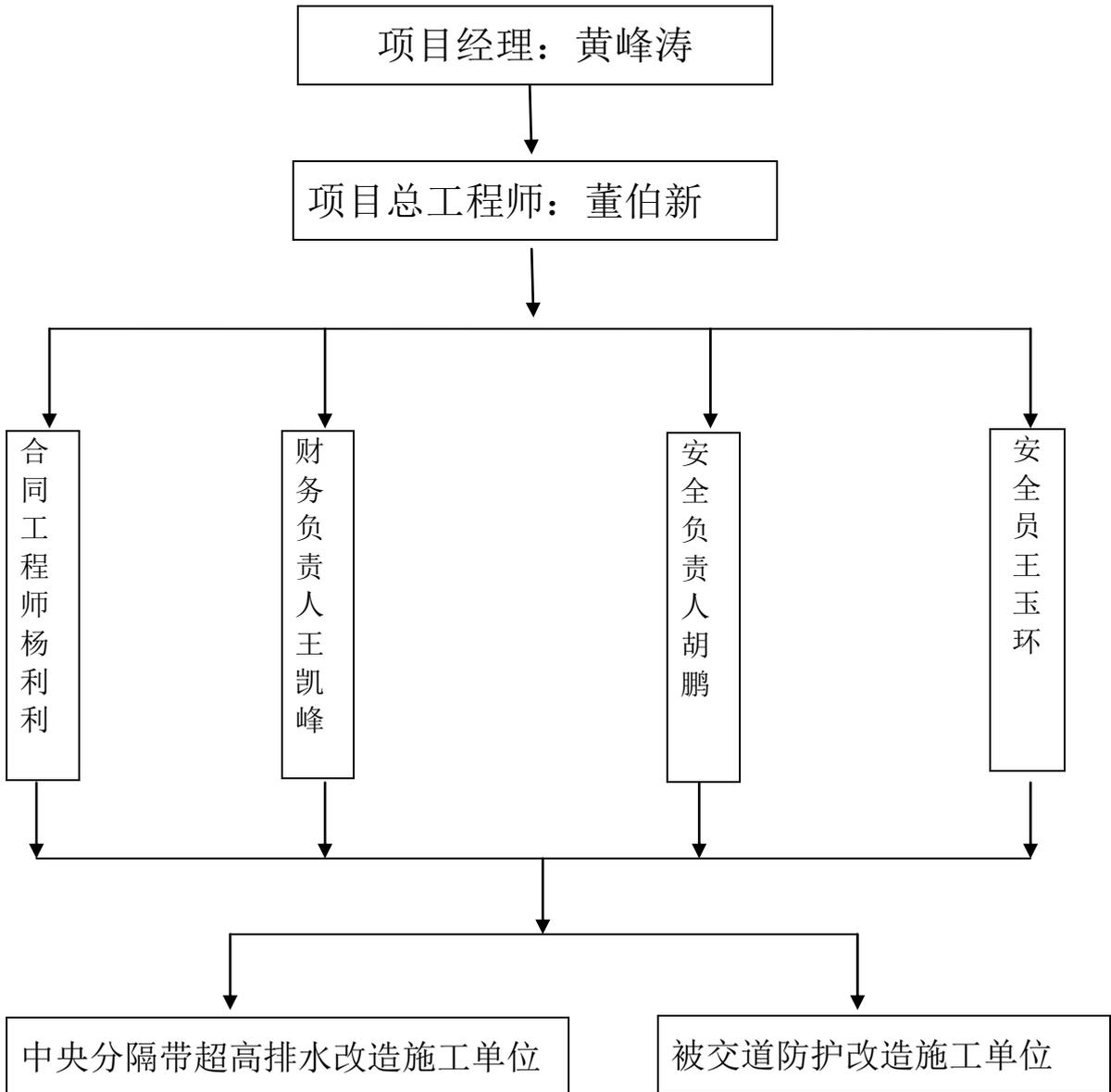


项目部组织机构设计及职责

一、项目部组织机构图



二、项目部岗位职责

(1) 项目经理岗位职责

- 1、组织本项目部贯彻执行公司一体化体系管理方针，实现公司一体化管理目标，组织并确保本项目部一体化体系有效运行。
- 2、负责公司一体化体系和管理目标和指标在本项目部的分解、落实，制定本项目的一体化管理目标和指标。
- 3、工地项目经理是本工地安全施工的第一责任人，对本工地安全施工负直责任。
- 4、认真贯彻执行国家有关安全生产的方针、政策、法令、法规和上级有关规定。在计划、布置、检查、总结、评比施工任务的同时，把安全工作贯穿到每个施工环节，在确保安全的前提下组织施工。
- 5、认真贯彻执行公司编制的安全施工措施。负责组织编制本工地的安全施工措施，经批准后组织实施。
- 6、按时提出本工地安全技术措施计划项目，经上级批准后负责组织实施。
- 7、指导本工地专职安全员的工作，充分支持安全监察部门和安全监察人员履行职责。
- 8、负责组织每月一次的安全施工检查与整改，严格遵守文明施工的规定，确保在本工地施工范围内做到文明施工。
- 9、负责对分包单位的施工项目进行安全监督与指导。

(二) 项目技术负责人岗位职责

- 1、严格执行国家的有关方针、政策、公司制定的各项管理制度，并

教育下属技术人员认真执行。

2、负责组织、领导项目部技术工作，负责编制工程项目施工组织设计。

3、认真审查设计图纸、技术措施方案、技术联系单、施工计划、报表等，力求准确无误。

4、指导项目部技术人员加强业务知识学习，提高技术人员的专业业务能力，组织进行技术交底。

5、负责项目部技术人员职能分工，协调分配技术人员的工作。

6、深入施工现场，加强与各施工部门的联系，及时了解工程质量、环境及安全、施工进度情况，及时发现和解决问题，如遇重大问题应向项目经理和生产技术部汇报，及时采取补救措施，分析原因吸取教训，并查清责任。

（三）路面工程师岗位职责

1、在项目总工领导下，认真贯彻学习领会相关的合同文件、技术规范、规程及上级颁发的施工技术管理制度，不断提高自身业务素质；

2、熟悉领会标书文件，核对设计图纸及工程数量，绘制自己所负责项目的有关细部大样图及施工辅助图，提供所管工程项目的材料使用计划，填写所负责项目的施工原始资料并办理与驻地监理的申报签认手续，为工程计量提供准确的原始资料；

3、负责制定工程项目施工方案，坚持施工第一线，善于发现问题、处理问题；

4、根据月进度计划，安排自己所负责班组施工任务，并负责所管辖

班组或劳务队伍现场技术交底。对工程质量、进度、成本及现场文明施工情况负责；

5、做好分管工作内人工、材料、机械设备的合理安排，充分调动班组人员积极性，落实工程技术质量、安全保证措施，牢牢树立预防为主、事前控制的指导思想，对施工中重点工程、隐蔽工程要全方位进行检查、指导、确保质量；

6、加强劳务分包队伍施工过程中的检查与材料控制，对劳务分包单位做详细的技术交底，做好工程进度监理和竣工验收等交底，指导、帮助劳务分包队伍开展工作；

7、每一个现场技术人员要熟悉领会合同文件，提供可以索赔的原始资料，及时办理签认手续；

8、认真完成领导下达的各项任务。

（四）合同工程师岗位职责

1、认真学习各工程项目的合同文件及相应的法律、法规文件，学习各工程项目的实施性工程组织设计；熟悉掌握各工程项目的合同工期、合同价款、工程数量、进度安排、施工组织方法等；

2、按合同文件、施工组织设计及其相关文件的要求，结合工程进度情况，计算出已完工程的数量和价值等计价所需要的各项资料，及时向业主办理工价；

3、把业主批复的验工价值按成本核算的要求进行工、料、机等成本项目的分劈；满足成本核算的要求；

4、在项目施工过程中记录索赔事件发生的实际情况，捕捉索赔机会

- 做好增减工程量的计算与上报，组织办理合同外变更及索赔工作；
- 5、建立好验工计价台帐，汇总上报上级主管部门，同时为相关部门的需要提供优质服务。
 - 6、按规定时间对工程进度进行统计，及时上报，并建立台帐；
 - 7、负责按月度、年度定期及时地向财务部门提供经外部监理、建设单位签证的已完工程量（工作量）报表，提供已完工程预算成本分析表和有关统计资料。

（五）专职安全员岗位职责

- 1、在项目经理和公司安全办的领导下，督促项目部人员认真贯彻执行《安全生产法》、《安全生产管理条例》、劳动保护法规及公司制定的安全管理规章制度。
- 2、协助做好安全宣传教育工作，检查督促项目部人员正确使用劳动保护和安全防护用品。
- 3、参加制定施工项目的安全技术措施，及时向班组进行安全技术交底。
- 4、深入施工现场，掌握安全重点部位情况，检查各种安全防护设施，制止违章作业，有权抵制和越级上报违章指挥行为。
- 5、参加定期进行的安全生产检查，对查出的事故隐患，督促限期整改。发现危及作业人员生命安全的重大隐患，应及时制止作业，并组织作业人员撤离危险区域。
- 6、发生工伤事故后，保护好现场，协助做好事故调查分析处理工作。

