

# 大广高速公路衡大段防眩网更换工程

## FXW-6项目部管理制度

为了确保本项目的工程，使产品在形成过程中的质量始终处于受

控状况，优质、高效的完成质量目标，特制订本质量保证体系。

针对上述组织机构的每个责任人，项目经理部应定编、定责、分

工负责，并建立质量追溯档案，实行责任终身制。

### 1、项目经理职责

项目经理是工程项目质量管理工作的领导者和组织者，对保证工

程质量起决定性作用。

1) 对职工进行质量重要性教育，广泛发动群众开展创优质工程活动。

2) 执行国家和业主、企业与监理颁发的工程质量的規定、规程制度和措施，并检查落实。

3) 正确处理施工质量与施工进度以及监理的关系，合理安排施工，确保工程质量，对不合格工程的质量事故负直接责任。

4) 组织工程项目开展自检、互检、交接检活动，推行样板工程。

支持质检员的工作。主持工程项目质量分析会，不断提高工程质量。

5) 掌握工程项目的质量情况。严格执行质量奖罚制度。

6) 每周组织一次工程项目的质量检查，针对主要问题，亲自组织攻关，对重大质量负责，并及时上报有关部门，以得到妥善解决。

## 2、项目技术负责人（总工程师）职责

1) 贯彻执行上级技术管理制度及质量保证计划，对该项目施工技术工作全面负责。

2) 执行有关交通部技术标准、规范和规程。

3) 组织技术人员熟悉合同文件和施工图纸。

4) 负责制定施工方案，编制施工工艺组织设计。

5) 指导施工技术人员严格按设计图纸、施工规范、操作规程组织施工，并对质量、进度把关。

6) 分管项目质量管理工作和工程质量创优计划的制定并组织实施，负责技术质量事故的调查和处理，并及时向上级报告。

7) 负责施工过程中试验、测量等重大技术问题的决策及报告。

8) 主持交、竣工技术文件资料的编制，参加交、竣工验收，组织施工技术总结。

## 3、项目质检工程师职责

1) 在项目总工程师指导下，全面负责项目质量监督检查工作。

2) 协助项目总工程师主持项目质量管理和质量保证体系的日常工作。

3) 负责工程施工原始记录表格（检查证）中属于质检负责人检查签证的各项签认事宜，按规定时间向上级报送工程质量统计报告。

。

4) 负责施工全过程的工程质量监督、检查及各项工序交接的质量验收工作。

5) 负责配合业主、监理工程师进行有关工程量检查及各种原始记录、工程检查证的签字验收工作，向监理工程师指出有关工程质量

方面存在的问题，提出具体处理意见。

6) 督促、检查作业班组、测量队的有关施工技术资料的整理工

作。对测量原始记录、试验检测报告以及送交监理工程师的签证资料

和各项试验资料是否齐全，数据是否准确，内容是否正确等进行认真检查，履行签证手续。

7) 参加项目经理部组织的工程质量检查及有关工程质量方面的会议，对该项目采用的新技术、新工艺在实施过程中对其关键工序进行检查。

8) 组织项目经理部每周一次的工程质量检查。

9) 对由于质检工作疏漏、失职造成的工程质量事故承担责任。

#### 4、现场质检员职责

1) 贯彻执行项目经理、项目总工程师、质检工程师和监理工程师有关工作指令，跟班至现场随时掌握质量动态。

2) 严格按施工技术规范进行检验。

3) 及时发现施工中发生的技术问题并纠正或上报。

4) 严肃认真填写施工现场中的各种原始检测资料。