

# 大广高速公路衡大段防眩网更换工程

## FXW-4 项目部管理制度

为了确保本项目的工程，使产品在形成过程中的质量始终处于受控状况，优质、高效的完成质量目标，特制订本质量保证体系。

针对上述组织机构的每个责任人，项目经理部应定编、定责、分工负责，并建立质量追溯档案，实行责任终身制。

### 1、项目经理职责

项目经理是工程项目质量管理工作的领导者和组织者，对保证工程质量起决定性作用。

1) 对职工进行质量重要性教育，广泛发动群众开展创优质工程活动。

2) 执行国家和业主、企业与监理颁发的工程质量的规定、规程制度和措施，并检查落实。

3) 正确处理施工质量与施工进度以及监理的关系，合理安排施工，确保工程质量，对不合格工程的质量事故负直接责任。

4) 组织工程项目开展自检、互检、交接检活动，推行样板工程。支持质检员的工作。主持工程项目质量分析会，不断提高工程质量。

5) 掌握工程项目的质量情况。严格执行质量奖罚制度。

6) 每周组织一次工程项目的质量检查，针对主要问题，亲自组织攻关，对重大质量负责，并及时上报有关部门，以得到妥善解决。

### 2、项目技术负责人（总工程师）职责

1) 贯彻执行上级技术管理制度及质量保证计划，对该项目施工

技术工作全面负责。

- 2) 执行有关交通部技术标准、规范和规程。
- 3) 组织技术人员熟悉合同文件和施工图纸。
- 4) 负责制定施工方案，编制施工工艺组织设计。
- 5) 指导施工技术人员严格按设计图纸、施工规范、操作规程组织施工，并对质量、进度把关。
- 6) 分管项目质量管理工作和工程质量创优计划的制定并组织实施，负责技术质量事故的调查和处理，并及时向上级报告。
- 7) 负责施工过程中试验、测量等重大技术问题的决策及报告。
- 8) 主持交、竣工技术文件资料的编制，参加交、竣工验收，组织施工技术总结。

### 3、项目质检工程师职责

- 1) 在项目总工程师指导下，全面负责项目质量监督检查工作。
- 2) 协助项目总工程师主持项目质量管理和质量保证体系的日常工作。
- 3) 负责工程施工原始记录表格（检查证）中属于质检负责人检查签证的各项签认事宜，按规定时间向上级报送工程质量统计报告。
- 4) 负责施工全过程的工程质量监督、检查及各项工序交接的质量验收工作。
- 5) 负责配合业主、监理工程师进行有关工程量检查及各种原始记录、工程检查证的签字验收工作，向监理工程师指出有关工程质量方面存在的问题，提出具体处理意见。

6) 督促、检查作业班组、测量队的有关施工技术资料的整理工作。对测量原始记录、试验检测报告以及送交监理工程师的签证资料和各项试验资料是否齐全，数据是否准确，内容是否正确等进行认真检查，履行签证手续。

7) 参加项目经理部组织的工程质量检查及有关工程质量方面的会议，对该项目采用的新技术、新工艺在实施过程中对其关键工序进行检查。

8) 组织项目经理部每周一次的工程质量检查。

9) 对由于质检工作疏漏、失职造成的工程质量事故承担责任。

#### 4、现场质检员职责

1) 贯彻执行项目经理、项目总工程师、质检工程师和监理工程师有关工作指令，跟班至现场随时掌握质量动态。

2) 严格按施工技术规范进行检验。

3) 及时发现施工中发生的技术问题并纠正或上报。

4) 严肃认真填写施工现场中的各种原始检测资料。