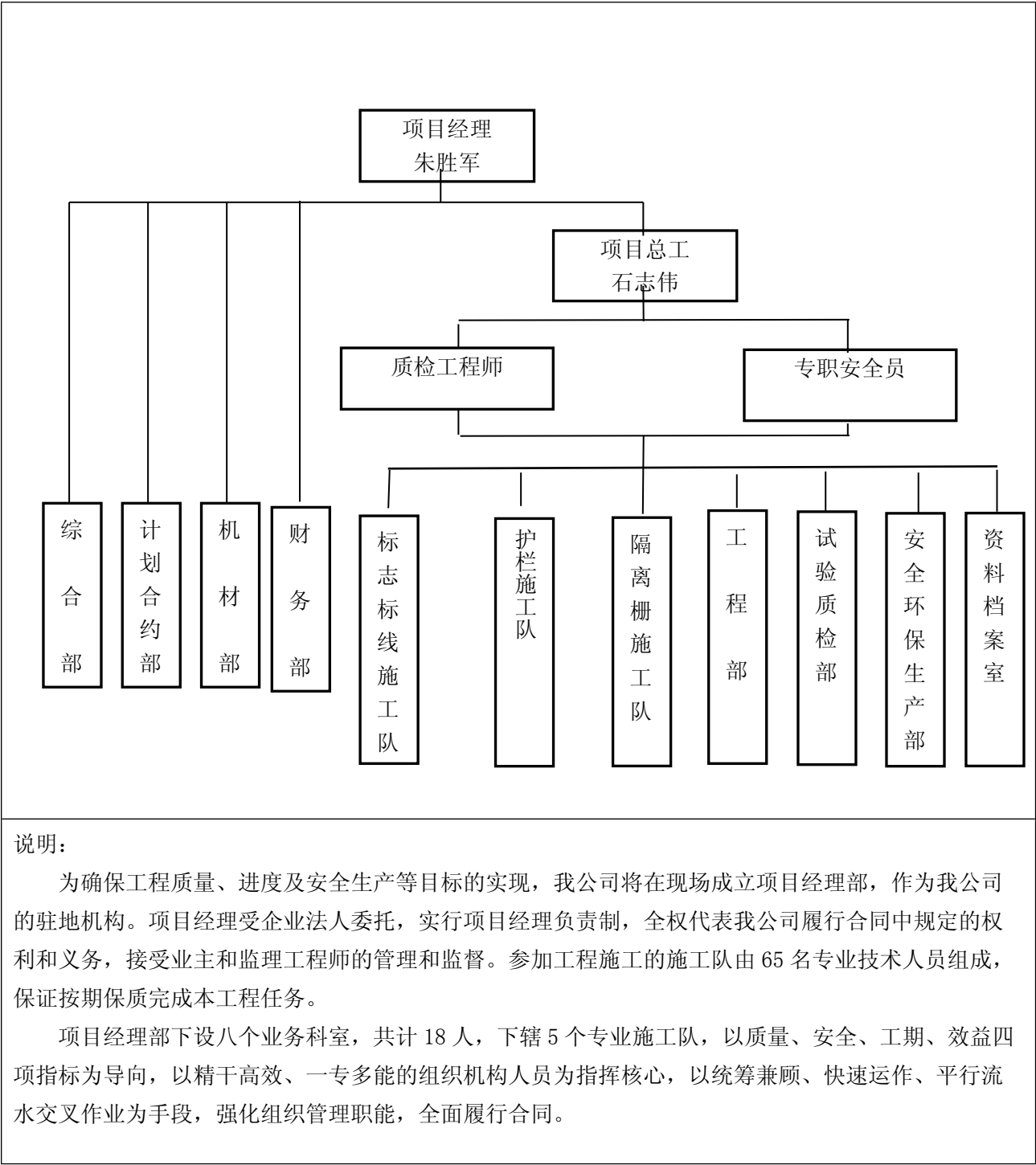
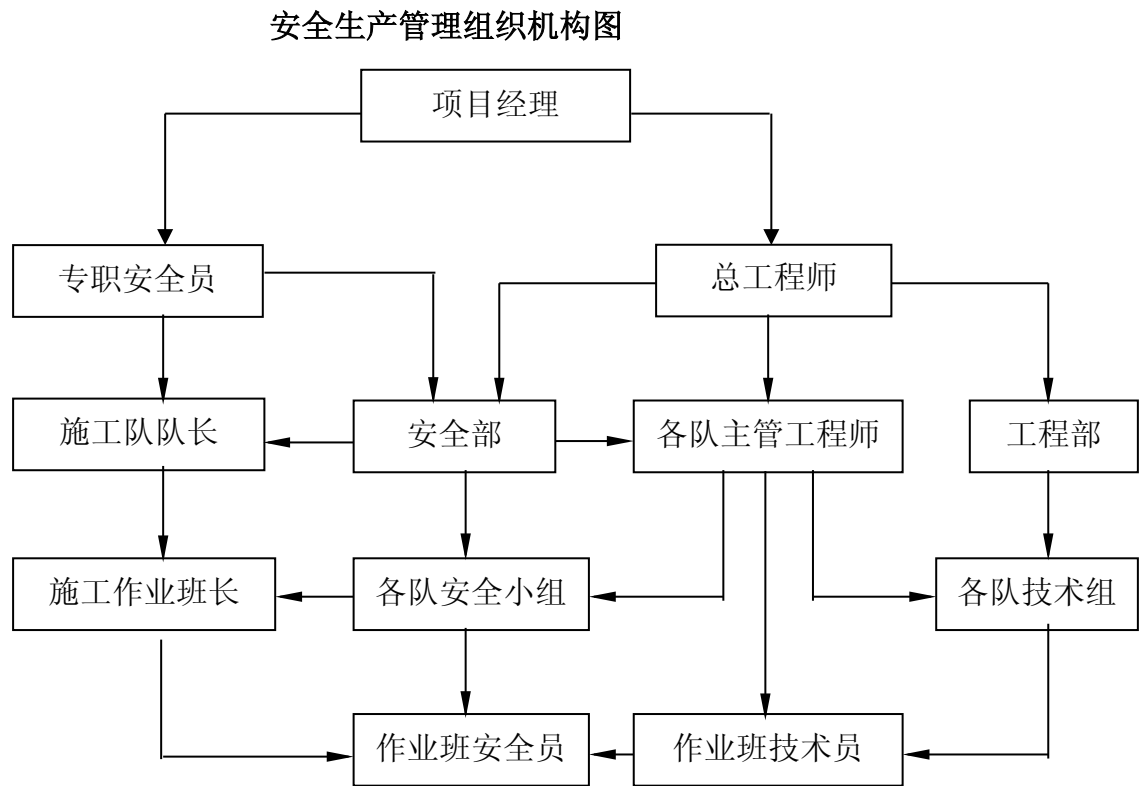


施工组织机构框图



安全生产管理组织机构如下：



1、主要职责

（1）项目经理职责

①项目经理是本工程的安全生产第一责任人，对本工程的安全生产以及各部门安全生产责任制的建立、健全与贯彻落实负全面的领导责任。

②认真贯彻执行党和政府的安全生产检查方针、政策、法规和上级的有关规定，负责贯彻落实。

③制定年度安全目标计划，审定有关安全生产的重大活动和重大措施。按本单位安全控制重伤和一般事故的目标、层层落实，分级控制，确保年度安全目标的实现。

④负责建立和完善安全生产保证体系，搞好安全生产工作。

⑤主管并建立独立有效的安全监察专职机构，按规定配备充足合格的安全监察人员，健全安全监察体系，完善监察手段，支持监察人员认真履行监察职

责，听取安全环保等部门的工作汇报，并保证监察人员与生产人员享受同等待遇。

⑥审定安全技术措施、安全文明施工措施计划，并保证所需费用的落实。本项目施工工期较短，每周主持召开一次安全工作情况分析会，及时研究解决安全生产中存在的问题，组织消除重大事故隐患。至少每周参加一次生产施工安全检查，每天随时深入施工现场，了解掌握一线实际情况，听取职工对安全工作的意见和建议。

⑦贯彻重奖重罚的原则，审批奖惩办法。按照生产事故调查规定，参加或主持有关事故的调查分析会和提出预防事故重复发生的措施。及时掌握各类事故情况，必要时召开事故现场会，解决处理存在的事故隐患。

（2）项目安全主管职责

①认真贯彻执行国家有关安全方针、政策、法规和上级有关规定，在执行中提出具体意见，组织落实。

②组织编制安全目标计划，经项目经理审批后组织实施。

③强化安全生产，健全、落实各施工队安全生产责任制。

④主持编制好年度安全技术措施、安全文明施工措施计划，做到项目、时间、负责人及费用落实，并负责督促实施。

⑤协助项目经理负责日常安全管理工作，充分发挥安全管理体系作用，经常听取安全部门的汇报支持安全监察人员的工作。对事故统计报告的及时性、准确性负领导责任。

⑥协助项目经理具体组织定期的安全生产大检查活动和开展“安全周”、“安全月”活动，对自检和上级检查发现的问题及重大事故隐患的治理工作，及时提出整改措施，落实到项目、部门或专人，限期完成。

⑦参加或主持本单位安全分析会，主持定期召开的安全生产例会，及时确定解决安全生产中存在的问题，经常深入施工现场、班组，掌握安全生产情况，及时制止违章行为，总结安全生产经验，落实奖惩办法。

⑧参加事故调查分析会及时掌握情况对事故责任者提出处理意见和建议，对事故做到“三不放过”（事故原因分析不清不放过、事故责任者及群众没有受到教育不放过、没有防范措施不放过）。

（3）项目总工职责

①总工程师对本工程的安全技术工作负领导责任。

②认真贯彻执行国家有关安全生产的方针、政策、法规和上级有关规定。及时审批危险作业措施方案和重大施工项目的安全技术措施。

③领导技术监督和技术管理工作。负责组织编制并审批现场规程和规定，根据情况的变化及时组织修改、补充完善。

④参加协助项目安全主管召开的安全情况分析会和安全例会，经常听取安全部门的安全生产工作汇报，参加研究重大隐患的治理工作和安全生产中遇到的问题。对自己签发的事故统计报告的及时性、准确性负责。

⑤负责组织岗位技术培训、安全规程培训及特种作业人员的培训、考试、评分工作，主持本单位的反事故、反习惯性违章培训。

⑥参加安全生产大检查，经常深入生产现场，检查指导安全工作，制止违章行为，及时组织解决安全生产中出现的重大技术问题。

⑦参加事故调查分析，对事故原因提出分析意见，参与处理责任者意见。

（4）施工队队长职责

①施工队队长职责是本施工队安全生产第一责任人，对本施工队安全生产负直接领导责任。

②认真贯彻执行国家安全工作方针、政策、法规及项目部有关安全工作规定，并根据本队的安全管理分解目标、计划，组织制订本队年度安全工作目标计划的具体措施，按本队控制轻伤和生产障碍，班组控制异常和未遂事故的安全目标层层落实责任，确保本队安全目标的实现。

③组织编制本施工队的安全技术措施、安全文明施工措施，经审批后组织实施。

④支持本施工队安全人员工作，督促本队各班开好“周一”安全活动会，抽查班组活动情况，并做出批示。

⑤领导本队各班组开展好每日安全检查，对查出的不安全因素积极进行处理，严肃查处违章违纪行为。

⑥做好新来工人的安全教育工作，协调所属各班组之间的安全生产关系，做好临时工的安全管理，保证安全生产顺利进行。

(5) 各施工队工程师、技术员职责

①负责本队的安全技术工作。经常深入现场、班组监督检查安全技术措施及规章制度的贯彻执行情况，指导班组做好各项安全技术管理工作。

②根据各个时期不同的工作任务及出现的安全技术问题，及时提出现场规程和解决处理技术措施。对新工艺、新技术和重要施工项目的技术措施，要对班组进行技术交底和安全措施交底、布置、指导，检查履行情况。

③参加本队组织的安全生产检查，协助经理做好隐患整改措施。负责施工队安全技术培训、规章制度的学习考试工作。

④参加人身轻伤事故和记录事故中严重未遂事故的调查分析，提出技术性防范措施。