# 大广高速公路衡大段 2016 年路基路面病害治理工程

交

通

组

织

方

案

石家庄吉路路桥工程有限公司 大广高速公路衡大段 2016 年路基路面 病害治理(LJLMBH 标段)项目部 2016 年 6 月

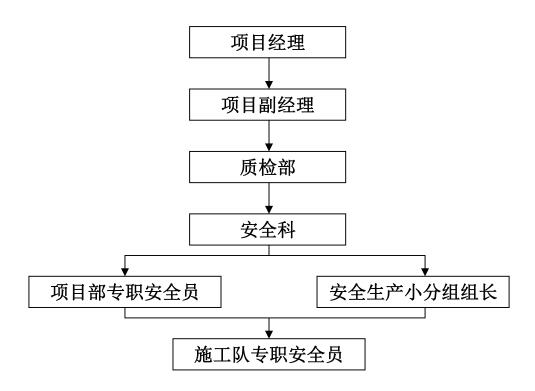
# 第一章、安全生产管理体系及保证措施

# 一、成立安全管理组织机构

# 1、安全管理组织机构

针对本工程,本承包人将成立安全生产领导小组,由项目经理任组长,项目副经理担任副组长; 质检部的安全科为专职管理部门,下设专职安全员;各施工队设安全生产小组,由施工队队长任小分组组长,小分组下设专职安全员。建立健全生产组织,监督施工中安全生产,实施施工过程中安全管理职能。

# 安全管理组织机构见图



## 2、人员配置

项目经理部设安全科编制3人,各施工队分别配置2名安全员。

# 3、安全保证检查程序

施工中施工队安全员在施工现场进行安全检查,发现问题,及时向项目部汇报解决。 项目部安全领导小组定期对各施工队工作进行检查,并帮助各施工队解决现场问题。

## 4、制定安全方针

安全第一,预防为主。做到思想保证、组织保证和技术保证、确保施工中人身、财物的安全。

## 5、建立健全安全生产保障体系

# 二、建立健全各项安全制度

- (1) 各类机械的操作、运行规则及安全作业制度:
- (2) 用电安全须知及电路架设养护制度:
- (3)上下班人员乘车辆安全规定;
- (4)施工现场保安制度及火工产品保管制度;
- (5) 有关劳动保护法规的执行措施;
- (6) 各类机械的操作规则及注意事项。
- **三、深化安全教育,强化安全意识:** 工作人员上岗前必须进行技术培训和安全教育,牢记"安全第一"的宗旨,安全员持证上岗。
- 四、抓好现场管理,搞好文明施工: 抓好现场管理是做好安全工作的一个重要环节,易燃品妥善保管,工程材料的合理堆放,各种交通、施工信号标识明晰,施工工序有条不紊,做到文明施工,保证安全生产。
- 五、实行项目经理负责制:明确项目经理在施工安全管理中的主体地位,施工过程中对本项目的施工安全全面负责。项目经理是本厂在工程上的代理人,在安全生产方面对本厂负责,对其项目安全负总的组织领导责任。
- **六、全面落实安全生产责任制**:做到责权利相统一,层层签订安全生产包保责任状,把安全 生产职责落到每一级领导,落实到每一个工点、每一道工序、每一个职工,奖罚分明。
- 七、项目部和工程队均要成立安全生产领导小组:由项目经理(或施工队长)任组长,其任务 是定期召开安全生产会议,分析安全生产形势,总结和部署安全生产工作,组织培训。
- 八、项目部设置质检部: 配专职安全管理干部 1 名,施工队配专职安全员 1 名,班组配义务安全员,安全人员要挑选工作责任心强,有现场施工经验并经过安全培训的同志担任。
- **九**、加强班组建设,执行"三工、三检"和"周一"安全检查活动,集思广益,发现问题,找出隐患,杜绝"三违",把事故隐患消灭在萌芽状态。
  - 三工: 工前讲安全注意事项、工中检查违纪行为、工后进行安全讲评。
  - 三检: 自检、互检、交接检。
  - 周一:周一进行安全教育。

- 三违:干部违章指挥、工人违章作业、违反劳动纪律。
- **十、**认真实施标准化作业,严肃施工纪律和劳动纪律,杜绝声音指挥与 声音操作,保证防护设施投入,使安全生产建立在管理科学、技术先进、防护可靠的基础上。

# 第二章、应急预案

# 1、编制目的

为了防止施工现场的生产安全事故发生,完善应急工作机制,在工程项目发生事故状态下, 迅速有序地开展事故的应急救援工作,抢救伤员,减少事故损失,制定本预案。

# 2、危险性分析

危险源情况:

根据从事工程的项目特点,所承接的项目主要有机械设备、高速工程、天桥高空作业等工程施工。可能发生含有危险因素的生产安全事故有高空坠落事故、高空落物事故、交通安全事故等。

# 3、应急组织机构与职责

1、应急救援领导小组与职责

项目经理是应急救援领导小组的第一负责人,担任组长,负责紧急情况处理的指挥工作。成员分别由项目副经理、生产经理、项目书记、总工程师、机电组长组成。安监部长是应急救援第一执行人,担任副组长,负责紧急情况处理的具体实施和组织工作。

应急小组下设机构及职责

- 1)抢险组:组长由项目经理担任,成员由现场经理、项目工程师和项目班子及各施工队员组成。主要职责:组织实施抢险行动方案,协调有关部门的抢险行动;及时向指挥部报告抢险进展情况。
  - 2)安全保卫组:组长由项目书记担任,成员由项目行政部组成。

主要职责:负责事故现场的警戒,阻止非抢险救援人员进入现场,负责现场车辆疏通,维持治安秩序,负责保护抢险人员的人身安全。

- 3)后勤保障部:组长由项目书记担任,成员由项目物资部、行政部、合约部、食堂组成。主要职责是:负责调集抢险器材、设备;负责解决全体参加抢险救援工作人员的食宿问题。
  - 4) 善后处理组:组长由项目经理担任,成员由项目领导班子组成。

主要职责:负责做好对遇难者家属的安抚工作,协调落实遇难者家属抚恤金和受伤人员住院费问题;做好其他善后事宜。

5)事故调查组:组长由项目经理、公司责任部门领导担任,成员有项目安全部长,公司相关部门,公司有关技术专家组成。

主要职责:负责对事故现场的保护和图纸的测绘,查明事故原因,确定事件的性质,提出应对措施,如确定为事故,提出对事故责任人的处理意见。

# 4、预防与预警

#### 1、预防措施

- 1)加强安全自我保护意识教育,强化管理安全防护用品的使用。
- 2) 重点部位项目,严格执行安全管理专业人员旁站监督制度。
- 3) 随施工进度,及时完善各项安全防护设施,各类竖井安全门栏必须设制警示牌。
- 4) 各类脚手架及垂直运输设备搭设、安装完毕后, 未经验收禁止使用。
- 5)安全专业人员,加强安全防护设施巡查,发现隐患及时落实解决。

## 2、信息报告

- 1)事故发现人员,应立即向组长(副组长)报告。如果是火灾事故,必须同时打 119 向公安消防部门报警,急救拨打 120、119。
  - 2)组长接到报警后,通知副组长、组员,立即启动应急救援系统。
  - 3)根据事故类别向事故发生地政府主管部门报告。
  - 4)报告应包括以下内容:
  - —— 事故发生时间、类别、地点和相关设施:
  - —— 联系人姓名和电话等。

# 5、预案管理

## 1、培训

- 1)根据受训人员和工作岗位的不同,选择培训内容,制定培训计划。
- 2) 培训内容:鉴别异常情况并及时上报的能力与意识;如何正确处理各种事故;自救与互救能力;各种救援器材和工具使用知识;与上下级联系的方法和各种信号的含义;工作岗位存在哪些危险隐患;防护用具的使用和自制简单防护用具;紧急状态下如何行动。

#### 2、演练

项目部按照假设的事故情景,每季度至少组织一次现场实际演练,将演练方案及经过记录在案。

# 6、预案修订与完善

- 1)为了能把新技术和新方法运用到应急救援中去,以及对不断变化的具体情况保持一致,预案应进行及时更新,必要时重新编写。
  - 2) 对危险源和新增装置、人员变化进行定期检查,对预案及时更新。
    - 3) 在实践和演习中提高水平,对预案进一步合理化。

# 第三章、保畅方案

针对本工程道路的特点,在不分流、不断行、边施工、边通行的原则下,我公司在工程施工时,为保证人员的安全道路的畅通,提出通车路段的施工方案,报监理人批准,并认真组织实施。具体方案如下:

- (1) 成立交通维护、管理组织,负责正常道路维护和交通管理工作。
- (2) 在组织施工前,加强与业主、路政、交警等有关部门联系,了解确定当天施工路段的交通情况,适合施工的才能进行施工。施工作业时,控制施工范围的长度和宽度。
- (3) 为保证行驶车辆的安全通行,施工的材料应尽量往路面边侧的土路基上放置,施工机械的整体和全部人员在施工作业和休息时都应在设置警示标志里施工的一侧。在某一路段施工时,在路段前后的 2km、1km、500m、100m、0m 的位置设置警示标志、正在施工标志和限速标志,严格控制施工路段车辆的行驶速度,并安排专员维持交通秩序,确保行驶在这一路段的车辆能缓慢、顺畅的通过,并保证驾驶人员和施工人员的人身安全。

